

# 浙江省工业经济联合会 浙江省企业联合会 文件 浙江省企业家协会

浙工经〔2017〕3号

浙企联〔2017〕3号

---

## 关于组织赴日本精益管理标杆学习培训的通知

各会员及相关单位：

在浙江制造业发展危机日益增强的今天，如何运用精益管理打造低碳运营模式，转变企业发展方式，实现企业再造升级，显得尤为重要。日本丰田的精益管理理念与生产技法，深获企业界推崇与学习，如善加利用，必将成为您引领企业破茧而出，开创新局的致胜模式。

为此浙江省企业联合会、浙江省企业家协会秉承服务浙江企业的宗旨，根据2017年工作计划组织省内企业经营管理者赴日本精益管理标杆学习培训。具体如下：

一、培训时间和地点：

2017年上半年5月20-27日、6月17-24日 共2期

2017年下半年10月、11月 共2期 每期八天

“精益圣地”——名古屋 “制造之乡”——静冈

二、培训研修特色：

特色一：丰田TPS理论、精益管理培训行前导入

特色二：全日式道场实操训练

特色三：世界级精益管理标杆企业现场参观交流

特色四：丰田资深顾问指导培训，全面解析精益 DNA

特色五：日本企管资深专业导师随团服务

特色六：每天团员分组心得交流，精益管理与精益思维的碰撞

特色七：特别安排日本家族企业研修考察（传承、发展）

特色八：特别安排日本文化体验茶道、坐禅

三、培训课程（建议）：

- 1、丰田生产方式的精髓；
- 2、管理人员的问题和改善；
- 3、在模拟生产线的实战培训（标准作业）；
- 4、在模拟生产线的实战培训（作业改善）；
- 5、人性化生产工序的设计；
- 6、多品种少量生产方式；
- 7、柔性化生产线的建立；
- 8、日本企业如何推进 3T（TQM\TPS\TPM）管理。

四、考察企业（选三-四家以日本方面安排为准）：

- 1、丰田汽车：（1）防错防呆 Pokayoke 运用；（2）看板系统拉动；（3）快速换模 SMED；（4）水蜘蛛补料系统
- 2、三菱电机：（1）工厂自动化管理；（2）可视化，5S；（3）传统技能继承与人才培养（4）品质改善活动
- 3、朝日印刷：（1）全自动化设备；（2）大型材料搬运技术；（3）高端彩色印刷技术；（4）设备保全 5S 管理
- 4、TOTO 公司：（1）创意功夫提案制度；（2）品质管理；（3）员工教育，5S 管理；（4）设备改良，工具制作
- 5、伊藤园株式会社：（1）目视化管理；（2）品质管理；（3）员工的培养
- 6、AVEX 株式会社：（1）目视化管理；（2）自动化；（3）看板管理；（4）技能传承；（5）创意改善案例

7、未来工业株式会社：（1）5S；（2）人才培养；（3）职场的活性化；（4）环境改善；（5）创意改善案例

五、参加人员：董事长、总经理、副总经理、企业经营管理人  
员等（建议每家企业派2-3人参加组成改善团队）。

六、培训考察费用：18800元/人（费用包含：培训费；考察费  
用：国际机票、食宿、签证、人身意外保险等）。

望贵单位收到通知后，积极选派相关负责人参加此次培训。报  
名费：6000元/每人，请填好报名表，连同报名费汇款回执，于  
2017年4月30日前（下半年9月15日前）传真或邮件至国际交流  
合作部。收到回执后，将有专人安排相关证件和签证事宜。

联系人：陈伟

电 话：0571-88229908 传 真：0571—85775878

邮 箱：979644693@qq.com

地 址：杭州市凤起路290号三华园3号楼6楼



浙江省工业经济联合会



浙江省企业联合会



浙江省企业家协会

二 一七年一月五日

---

浙江省“三会”办公室

2017年1月5日印发

---

## 浙江省企业联合会、浙江省企业家协会 2017 年日本精益管理标杆学习培训报名表

请详细填写本表

单位名称			
详细通信地址		邮编	
公司所属行业 及主要产品			
E-MAIL 地址			
姓名		身份证号码	
职务		联系电话	
护照号码		护照有效期	
经办联系人		联系人电话	
		联系人邮箱	
培训考察项目	日本精益管理标杆学习培训 8 日		18800元/人
拟参加日期	5月( ) 6月( ) 10月( ) 11月( )		
培训考察费用请汇入以下帐号： 户名：浙江省企业家协会 帐号：7331010182600178313 银行：中信银行杭州分行		单位盖章 年 月 日	

传真回复：0571-85775878 邮箱：979644693@qq.com

请详细填写，传真或邮件发送后请电话联系确认收到。

特别说明：公务员、事业单位、国有企业报名请按干部管理权限批准后办理（办理因私护照）。报名需先交纳培训报名费 6000 元/人，此费用待签证通过后列入团费。如签证因各种原因无法通过或中途退出此费用不退。

联系人：陈伟 咨询电话：0571 - 88229908